

## 台北市長辯論 第四階段結論

主持人：我們先請連勝文先生結論，時間八分鐘。

連勝文：各位朋友、主持人、柯先生，台北市作為中華民國的首都，這一場選舉有絕對關鍵的意義，每一位市民朋友手中的這張選票所決定的不只是這個城市的未來、國家的未來，更重要的是您的未來，拋開選舉的謾罵，您心目中理想的明日台北究竟是什麼樣貌，誰才有能力來解決台北市的問題，為您解決問題。

我們現在在面臨來自亞洲其他城市激烈的競爭，包括中國大陸二線城市以及東南亞的許多城市都在突飛猛進，這代表著更多的發展以及高薪的機會將流向亞洲這些新興城市，也意味著更多的台北人未來必須前往異鄉追尋人生的夢想，而當時間的優勢已經不站在我們這邊的時候，請問台北市還有多少個4年可以蹉跎可以浪費？

當我們在看著如痴如醉的在看著韓劇，對著首爾市的變化感到驚豔，甚至羨慕的時候，關上電視，真實的台北，難道我們所能追求的只有小確幸，甚至微確幸，我，就是不相信這是台北人的宿命，所以未來我如果擔任首都市長，我一定要逆勢翻轉這個城市以及國家的競爭力，我要讓台北成為一個高齡樂活、婦幼安全，青年能夠安居樂業的幸福城市。

我曾經擔任過台北市經濟發展委員會副總召集人，因此我深刻瞭解到，臺灣過去的經濟奇蹟在幕後非常重要的工程就是我們廣大的中產階級，然後受到全球經濟不景氣的衝擊，中產階級受到擠縮，甚至逐漸消失，因此我們如果要繁榮經濟，就必須要找回失落的中產階級，換句話說，未來台北市政府一個非常重要的工作就是要幫這個城市當中的中產階級去尋找新的機會。

我個人過去從事創業投資的工作，所扶植的對象就是以中產階級為主龐大的中小企業，而我有豐富的經驗可以去輔導中小企業以及新創事業成長，而且我要推動創新，我要積極地為中小企業尋找藍海，為我們中產階級創造財富。

我過去在財經界服務，而我未來也會將企業化經營的理念以及效率帶進政府部門，我絕對不會墨守成規，也必須要去鬆綁不合理的束縛，否則所有改善經濟力的訴求都只是空談，這個城市的未來充滿了各種的機會，但是我們的政策必須要有前瞻性，不能夠再故步自封，才能夠真正讓這個城市的潛力發揮出來。

請相信我，我在帶領悠遊卡的時候，曾經在極為困難的環境之下，創造出成功的案例，現在我也絕對有勇氣去挑戰任何不合理的制度，我也會向中央爭取能夠幫助台北市解決問題的各種有利的條件。各位朋友，我們已經做好為台北市服務的準備，我們的團隊將會有有經驗的公務員以及擁有財政及都市計劃背景的企業界以及學術界的人才，同時還有從事社會工作，活力充沛的年輕人，這會是個有執行力的團隊，但最重要的是，這個團隊的主事者將擁有完全不用的視野以及觀念。

在我接任悠遊卡公司的時候，公司因為金融海嘯嚴重虧損，團隊的士氣低落，但在2年之內，悠遊卡卻脫胎換骨，不但轉虧為盈，也完成了過去8年所無法達到的目標，成為世界上一流的電子支付系統，也成為外國公司學習的對象。而這當中悠遊卡唯一改變的就是換了一個管理者，因為我堅信這個世界上沒有不會打仗的兵，只有不會打仗的將軍，我也會將來基於這種理念，激勵我們市府的同仁勇於任事，我相信只要思維改變，就算是一台老爺車也可以變成一個強而有力的變形金剛。

而各位朋友，一個城市之所以偉大，就是因為它擁有來自四面八方不同背景、不同族群、不同思考的各路英雄以及英雌在這裡相聚，彼此激盪，才能夠創造出一個充滿活力的城市，而每一個選擇落腳到台北的人，不管你來自天涯海角，都是懷有夢想的新台北人，我們也歡迎您在台北色彩繽紛的舞台上，盡情地去揮灑您生命的能量，而我們未來的市政團隊也絕對不會因為一個人的出身背景或是政治理念而給他貼上標籤，相反的，我們要建構的是一個多元而且能夠包容不同觀點的市政府，如此也才能夠持續地推動這個城市的進步。

這個城市的未來絕對不可能永遠一帆風順，我們仍然面臨許多隱憂，而政府的施政也會經常地遇到困難，那麼對我個人而言，從我研究所畢業之後，第一份工作是在金融機構擔任專員，到後來創業，再到後來去公營事業單位服務，以及這一次參選台北市長，我都經歷了許多的逆境，但也因為如此，我們可以更加謙卑的看清楚自己不足之處，傾聽並誠懇的向所有市民學習，雖然在這次競選的過程當中，我們面對了各種艱難的挑戰，但是我們依然是踏穩腳步在逆風中前進，因為如果連現在都沒有辦法展現高度的抗壓性，那麼未來在執政的時候，我們又如何能夠堅持自己的理想帶領台北市度過各種可能的嚴酷的挑戰呢？所以我要感謝台北市民給我各種考驗，讓我能夠有機會可以去證明我未來帶領的能力。

而另外一點，在陳水扁時代，不論是中央或地方首長，強勢的家人介入政府的事務一直為百姓所詬病，因此我要在這裡鄭重地宣誓，我當選市長後，我所有的家人絕對不會也不准插手過問任何台北市的市政，這是我對廉潔的要求也是最起碼的道德的底線。各位朋友，我相信台北市民的智慧，將在11月29號選出一位最適合台北未來的市長。

柯先生一直認為自己是臺灣社會不滿的出口，只是很可惜，他不是解決臺灣社會不滿的出路。所以我要懇請您出來投這一票，給我一個機會，讓我來為您服務，讓我來為台北市服務。或許，您過去曾經滿腔熱情，但是後來因為很多的因素使您現在感到心冷，甚至失望，但是請你相信我，從您出門投票的那一刻開始，台北市將因你而改變，您的這一票會讓希望的種子破土，會使城市的願景發揚。我和我的市府團隊也會用盡我們生命當中的每一份力量來為這個城市奮鬥，來為您奮鬥，來為台北市開創一個新的未來，懇請您，拜託您，我們已經準備好了，我們也願意為所有的朋友來奉獻。謝謝大家，感謝大家。

主持人：謝謝，接下來，請柯文哲先生結論，時間八分鐘。

柯文哲：這場辯論會舉辦之前的協商，我特別爭取公民團體的參與和提問，因為我相信：公民社會的崛起，代表台灣新政治的來臨、民主深化的開始。去年的洪仲丘事件讓二十萬白衫軍走上街頭，白色力量的開展，開啟了公民政治的新時代。

蔣渭水醫師曾經感嘆：「醫生一個一個的救病人，但是救得了永樂町，救得了整個台灣嗎？」這是一位醫者悲天憫人的胸懷，也是一位改革者壯志未酬的感嘆。

九十年以後我站在這裡，柯文哲要說：只要和人民站在一起，我們不僅要救這個社會、救這個城市，也要救整個台灣。我在這裡宣布，未來當選台北市長，市政府將會成立「公民參與委員會」，實現「開放政府、全民參與」的理想，讓市民重新建立對民主政治的信心，也願意積極地參與公共事務。

為了超越藍綠對抗的局面，我堅持以公民參政的角度來整合「在野大聯盟」。在野大聯盟的意義在於：所有公民要團結起來，把台北市還給公民社會，而不再

是讓這個城市被少數權貴階級所壟斷。

政治應當為人民所共有、台北是你我共同擁有的家。這個城市不應當有藍綠之分而陷入意識型態的對立，這場選舉是歷史方向的選擇，到底我們要停留在藍綠互鬥的泥沼？還是擺脫藍綠，追求一個團結和諧的新時代？無黨籍的柯文哲當選台北市長，可以讓國民黨更接近國民、讓民主進步黨更加進步，對於兩黨而言都是一個改革的契機。

柯文哲是政治素人，但是我在台大醫院工作三十年，每天處理病人生死的問題，我看盡人生百態，更能感同身受什麼叫做「貧病交加」，也更能了解貧富差距造成教育與醫療的不平等。草根人民的心聲，我默默地聽了三十年。我帶領台大葉克膜團隊，讓同仁有榮譽感，並在拯救生命中得到了成就感，這種領導哲學讓我們葉克膜團隊成為世界級的團隊。未來，我帶領台北市政府，也會以「榮譽成就、關懷分享」的理念和市府同仁一起努力，讓台北市政府成為一流的團隊，以服務市民為榮耀。

我是政治素人，因此我謙卑學習、尊重專業，反躬自省也絕不推拖。有人認為我的性別意識不足，我不會找藉口、而是找老師，再重新補上性別主流化的課程，迅速改進缺失。柯文哲的競選團隊大部分是海選來的年輕人，他們充滿創意和活力，我不僅讓他們發揮對於城市的想像力，也隨時接受年輕人坦率的意見，團隊當中一位只有22歲的大學畢業生，也常常當面提醒我哪裡講錯了，哪裡需要改進。

柯文哲是政治素人，我沒有政黨的奧援。因為參選這次的台北市長，我受到了來自行政、立法、司法、考試、監察五院的最高規格檢驗，我的太太不可以替我助選，我的同仁被約談，我去演講的單位全部遭到查稅，面對種種的打擊壓迫，我並沒有屈服。就是為了改正這種不合理的狀況，我才需要出來參選。如果可以實現平民參政的理想，選舉過程當中的種種磨難，我都可以視為是鍛鍊柯文哲成為台北市長的必要過程。

親愛的市民朋友，你可以相信柯文哲。因為你我一樣都是平民子弟，靠著苦讀出身，憑著專業能力在這個社會上立足，養家活口還背負著房貸。多年來，我騎著腳踏車上下班，也因為這樣，我才真實感受到路面的凹凸不平，也確實體會到風吹雨打日曬。我了解人民在想什麼、也確實知道他們需要什麼。

親愛的市民朋友，你可以相信柯文哲。因為醫師的白袍沒有藍綠之分，醫師的專業只有是非對錯。即使面對龐大的壓力，我還是堅持必須公平評價蔣經國前總統。真誠地面對歷史，才能夠讓台灣社會以後真正和諧。我知道有人一直想將這場選舉拉向藍綠對決，可是這樣的對決對台灣社會真的有好處嗎？台北市民早就厭倦了仇恨與對立。柯文哲當選台北市長，還是中華民國首都的市長，各政黨的旗幟依然可以在這座城市飄揚，因此也不需要以恐嚇牌、危機牌來威脅市民。

親愛的市民朋友，你可以相信柯文哲。我的口才不好，甚至白目，說話也不刻意討好人，但是我懂得仔細傾聽，很多人忽略了「傾聽」才是解決問題的關鍵。當所有台北市民的聲音都可以被聽到的時候，這不就是直接民主嗎？我主張「開放政府、全民參與」源頭也是在這裡。民主政治不是四年投一次票而已，而是市民每天都可以向政府表達他的意見，在市政府的行政權市議會的立法權外，必須保障市民的提案權和審議權。因此，我們開放政府資訊讓市民檢驗，透過網路投票讓市民參與決策的形成，並且匡列預算給市民提案，讓台北市民的創意和活力得以融入市政的運作，讓市民可以成為真正的主人。

親愛的市民朋友，無論你我來自何處，我們都選擇在台北市安身立命。「One city one family」，台北是我們共同的家，家人會吵架但是不會分離，家人會互相體諒、互相包容；這個家庭有你有我，你我都是手足，而這塊土地是養育我們的父母。「One city one family」，台北是我們共同的家。兄弟姊妹、年輕朋友們，這座城市擁有庶民、鄉民和公民，有你我的淚水、汗水和夢想，請您帶著愛與感動，和柯文哲一起為台北再造光榮。

這場選舉不是柯文哲一人的選舉，這是一場改變政治、改變文化的社會運動。這場選舉成功的關鍵，在於「相信」：相信改變可以成真，相信自己手中的一票可以改變自己的命運，相信自己手中的一票可以決定台灣的歷史。

親愛的市民朋友們，十一月二十九日請您一定要去投票，為自己投下一票、也為自己的孩子投下一票，因為我們改變的世界是他們下一代的未來，讓我們一齊努力。謝謝。